

平成20年度 株主通信

平成20年1月1日～平成20年12月31日



バイオ医薬品をリードする
研究開発力



安定した供給を実現する
バイオ生産テクノロジー

最新の医薬情報を提供する
スペシャリスト



そして、克服へ



中外製薬株式会社

株主のみなさまへ



株主のみなさまには、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

平素は格別のご支援を賜り厚くお礼申し上げます。

ここに平成20年度（平成20年1月1日から平成20年12月31日まで）の事業の概況をご報告申し上げます。

当社は、医療用医薬品事業専業体制のもと、先端技術を活用した独自性の高い研究開発基盤の構築に注力するとともに、戦略的アライアンスのパートナーであるロシュとの協働により、臨床開発パイプラインと製品ラインナップの充実を図り、国内トップクラスの競争基盤構築を進めてまいりました。

平成20年度から平成24年度を実行期間とする中期経営計画「Sunrise 2012」では、当社独自の強みとロシュとの緊密な協働関係を活かした競争優位性のさらなる強化・充実を推し進めることにより、国内外における革新的な医薬品の開発・上市による一層の事業拡大を進めてまいります。

株主のみなさまにおかれましては、今後ともなお一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成21年3月

代表取締役社長

永山 治

事業の概況【連結】

当期の概況

当連結会計年度の国内医薬品業界は、4月の薬価基準引き下げや後発品の普及促進等、医療費抑制策の継続基調は変わらず、引き続き厳しい経営環境下に推移いたしました。

このような状況の中で、当社は、革新的新薬の継続的な創出・獲得を目指し積極的に研究開発活動に取り組むとともに、倫理観と科学性に基づく医薬品の適正使用の推進等顧客から信頼される学術宣伝活動に努めてまいりました。

研究開発活動の成果としては、抗HER2ヒト化モノクローナル抗体 抗悪性腫瘍剤「ハーセプチン」が、国内において2月にHER2過剰発現が確認された乳がんにおける術後補助化学療法について追加承認を取得しました。

また、ヒト化抗ヒトIL-6レセプターモノクローナル抗体「アクテムラ」は、国内において4月に関節リウマチ等の追加承認を取得し、海外においては、関節リウマチを適応症としてエフ・ホフマン・ラ・ロシュ・リミテッド〔本社：スイス〕（以下、ロシュ）と共同開発中であります。欧州では11月に欧州医薬品委員会（CHMP）が承認を勧告し、また米国では、9月に米国食品医薬品局（FDA）より追加資料提出の指示を受け、現在、承認取得に向け、ロシュと協力して指示事項への対応を進めております。

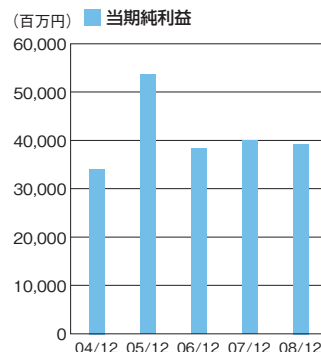
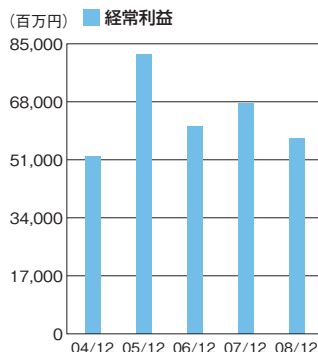
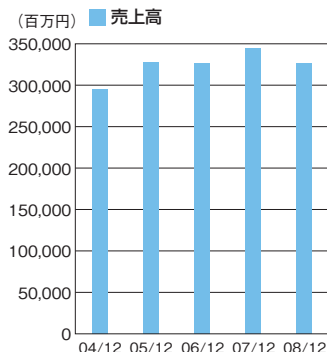
一方、組織体制面では、戦略・計画立案機能を強化するため、研究開発からマーケティングに至る戦略マーケティング機能、ポートフォリオマネジメントについて、

経営会議から新設会議体に権限・責任を委譲することにより、より一層の意思決定の迅速化を図っております。

また、平成18年度にスタートした業務革新（ビジネス・プロセス・リエンジニアリング）プロジェクトを引き続き推進することにより生産性の高い企業体質の構築に努めるとともに、業務の適正を確保するため内部統制の強化に努めております。

この結果、当連結会計年度の売上高は3,269億37百万円（前年同期比5.2%減）、年度間で変動の大きい抗インフルエンザウイルス剤「タミフル」を除いたベースの売上高は3,185億42百万円（前年同期比4.0%増）で過去最高となりました。

国内の製商品売上高（「タミフル」を除く）につきましては、平成19年末のサノフィ・アベンティス株式会社との販売提携解消や4月の薬価改定の影響があったものの2,799億37百万円（前年同期比6.4%増）となりました。主要領域別では平成19年に発売いたしました抗悪性腫瘍剤／抗VEGFヒト化モノクローナル抗体「アバスタチン」、抗悪性腫瘍剤／上皮増殖因子受容体（EGFR）チロシンキナーゼ阻害剤「タルセバ」をはじめ「ハーセプチン」、抗悪性腫瘍剤「ゼローダ」の適応拡大により、がん領域は1,022億96百万円（前年同期比38.2%増）と大きく伸長いたしました。骨・関節領域では「アクテムラ」が関節リウマチへの適応拡大を受けたことから500億41百万円（前年同期比7.3%増）となりました。また、移植・免疫・感染症領域はC型慢性肝炎に対し併用されるペグインターフェロン- α -2a製剤「ベガシス」及び抗ウイルス剤「コ



ペガス」の増加により240億13百万円（前年同期比31.8%増）となりました。一方、腎領域では遺伝子組換えヒトエリスロポエチン製剤「エポジン」の仕切価格変更影響などで613億29百万円（前年同期比11.9%減）でした。

海外製商品売上については「アクテムラ」の輸出売上を計上したことから、335億2百万円（前年同期比7.4%増）と増収でしたが、海外売上高としては特許権等収入が減少したため338億3百万円（前年同期比7.2%減）となり、海外売上高比率は10.3%となりました。

損益の状況

利益面といたしましては、特許権等収入の減少などによる売上総利益の減少に加え、新製品・適応拡大品の適正使用推進や市販後調査に関わる費用の増加により販売費及び一般管理費が増加したため、営業利益は515億63百万円（前年同期比22.7%減）となりました。また、為替差益の発生などにより経常利益は572億65百万円（前年同期比15.4%減）、当期純利益は392億64百万円（前年同期比2.0%減）となりました。

資産、負債及び純資産の状況

当連結会計年度末の総資産は4,785億17百万円であり、有価証券及び投資有価証券が減少した一方、たな卸資産及び有形固定資産が増加したこと等により、前年度末に比べ195億75百万円増加しました。総負債は814億51百万

円であり、未払法人税等が減少した一方、買掛金及び未払費用が増加したこと等により前年度末に比べ83億6百万円増加しました。純資産は3,970億66百万円となり、前年度末に比べ112億68百万円増加しました。

なお、正味運転資本（流動資産から流動負債を控除した金額）は2,658億30百万円、流動比率は438.5%（前年度末は472.5%）、自己資本比率は82.6%（前年度末は83.5%）で、財務の健全性は保たれております。

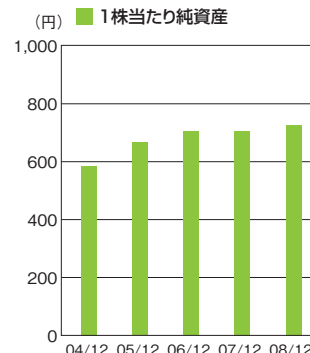
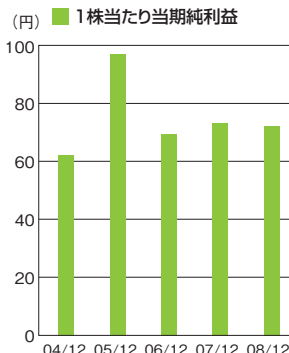
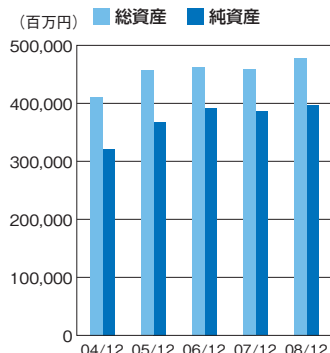
キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は、前年度末に比べ30億70百万円減少し、706億52百万円となりました。

「営業活動によるキャッシュ・フロー」は、392億76百万円のプラス（前年同期比210億88百万円の減少）となりました。この減少は、法人税等の支払額の増加とたな卸資産の増加等によるものです。

「投資活動によるキャッシュ・フロー」は、141億22百万円のマイナス（前年同期比66億12百万円の減少）となりました。この減少は、有価証券の売却が減少したことと固定資産の取得による支出の増加によるものです。

「財務活動によるキャッシュ・フロー」は、183億60百万円のマイナス（前年同期比288億12百万円の増加）となりました。この増加は、自己株式の取得が減少したこと等によるものです。



研究開発活動の状況

当社は、医療用医薬品に関して国内外にわたる積極的な研究開発活動を展開しております。

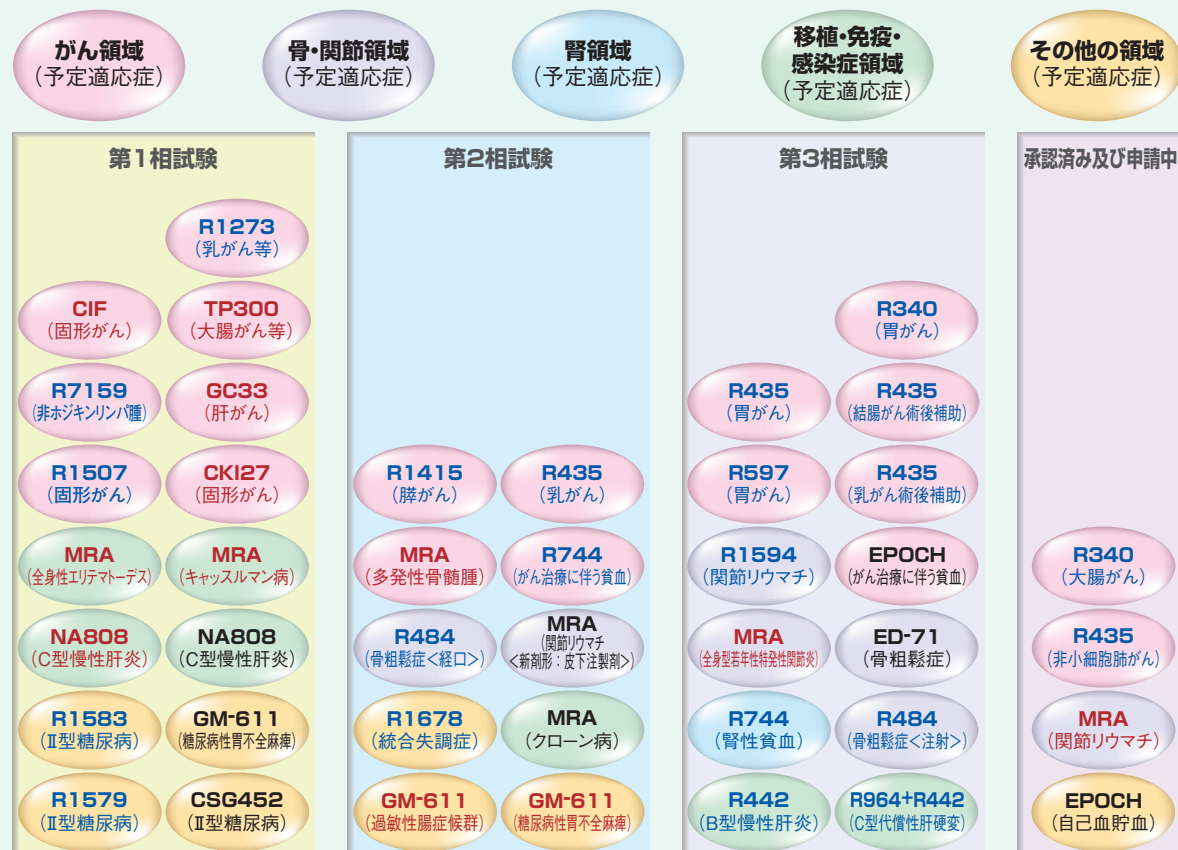
特に「がん」「腎」「骨・関節」などの領域において、国際的に通用する革新的な医薬品の創製に取り組んでおります。国内では、富士御殿場、鎌倉に研究拠点を配置し、連携して創薬研究活動を行う一方、浮間では工業化

技術の研究を行っております。また、海外では、子会社の中外ファーマ・ユー・エス・イー・エルエルシー、中外ファーマ・ヨーロッパ・リミテッドが、米国と欧州においてそれぞれ臨床開発活動を行っております。

当連結会計年度における研究開発費は、532億25百万円となりました。

■主な臨床開発状況（平成21年2月4日現在）

黒字：国内開発品（青字：ロシュからの導入品） 赤字：海外開発品



財務諸表【連結】

単位：百万円

●連結貸借対照表

科目	当年度 平成20年12月31日現在	前年度 平成19年12月31日現在
資産の部	(478,517)	(458,942)
流動資産	344,353	329,807
現金及び預金	70,768	73,167
受取手形及び売掛金	108,459	107,012
有価証券	54,715	65,547
たな卸資産	78,736	55,186
繰延税金資産	21,834	20,467
その他	9,900	8,478
貸倒引当金	△ 60	△ 53
固定資産	134,163	129,134
有形固定資産	98,345	92,495
建物及び構築物	55,330	45,472
機械装置及び運搬具	21,112	18,605
工具、器具及び備品	6,477	6,506
土地	9,938	9,927
建設仮勘定	5,487	11,983
無形固定資産	3,106	3,724
ソフトウェア	2,469	2,652
その他	636	1,071
投資その他の資産	32,711	32,915
投資有価証券	14,387	16,832
繰延税金資産	12,197	8,991
その他	6,353	7,334
貸倒引当金	△ 226	△ 243
資産合計	478,517	458,942

科目	当年度 平成20年12月31日現在	前年度 平成19年12月31日現在
負債の部	(81,451)	(73,144)
流動負債	78,523	69,797
支払手形及び買掛金	28,765	17,325
未払金	7,053	5,201
未払費用	20,653	17,635
未払税金	11,652	17,490
引当金	8,458	8,822
その他	1,940	3,322
固定負債	2,927	3,346
退職給付引当金	2,084	2,604
その他	843	742
純資産の部	(397,066)	(385,797)
株主資本	401,622	378,733
資本金	72,966	72,947
資本剰余金	92,815	92,796
利益剰余金	271,008	248,098
自己株式	△ 35,168	△ 35,108
評価・換算差額等	△ 6,534	4,701
その他有価証券評価差額金	1,354	2,757
為替換算調整勘定	△ 7,889	1,944
新株予約権	326	139
少数株主持分	1,651	2,222
負債純資産合計	478,517	458,942

●連結損益計算書

単位：百万円

科目	当年度	前年度
	平成20年 1月 1日から 平成20年12月31日まで	平成19年 1月 1日から 平成19年12月31日まで
売上高	326,937	344,808
売上原価	127,029	137,293
売上総利益	199,908	207,514
販売費及び一般管理費	148,345	140,812
営業利益	51,563	66,702
営業外収益	9,928	4,312
営業外費用	4,225	3,327
経常利益	57,265	67,687
特別利益	7,261	293
特別損失	1,421	1,553
税金等調整前当期純利益	63,105	66,427
法人税、住民税及び事業税	25,966	30,386
法人税等調整額	△ 3,690	△ 5,849
少数株主利益	1,564	1,829
当期純利益	39,264	40,060

●連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

科目	当年度	前年度
	平成20年 1月 1日から 平成20年12月31日まで	平成19年 1月 1日から 平成19年12月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	39,276	60,364
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 14,122	△ 7,509
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 18,360	△ 47,173
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 9,864	△ 291
現金及び現金同等物の増減額（減少：△）	△ 3,070	5,390
現金及び現金同等物の期首残高	73,723	68,332
現金及び現金同等物の期末残高	70,652	73,723

■主要な連結子会社

中外製薬工業株式会社

- 資本金／80百万円 ●持株比率／100%
- 主な事業内容／医薬品の製造

中外ファーマ・マーケティング・リミテッド（英国）

- 資本金／8,677千英ポンド ●持株比率／100%
- 主な事業内容／医薬品の販売統轄

●連結株主資本等変動計算書（平成20年 1月 1日から平成20年12月31日まで）

単位：百万円

	株主資本					評価・換算差額等			新株予約権	少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	評価・換算差額等合計			
平成19年12月31日残高	72,947	92,796	248,098	△35,108	378,733	2,757	1,944	4,701	139	2,222	385,797
連結会計年度中の変動額											
新株の発行	19	18			37						37
剰余金の配当			△16,344		△16,344						△16,344
当期純利益			39,264		39,264						39,264
自己株式の取得				△86	△86						△86
自己株式の処分			△9	26	17						17
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額）						△1,403	△9,833	△11,236	186	△570	△11,620
連結会計年度中の変動額合計	19	18	22,910	△59	22,888	△1,403	△9,833	△11,236	186	△570	11,268
平成20年12月31日残高	72,966	92,815	271,008	△35,168	401,622	1,354	△7,889	△6,534	326	1,651	397,066

財務諸表【個別】

単位：百万円

●貸借対照表

科目	当年度 平成20年12月31日現在	前年度 平成19年12月31日現在
資産の部	(451,222)	(430,473)
流動資産	312,309	288,868
現金及び預金	49,448	47,501
売掛金	107,457	104,613
有価証券	54,715	64,992
たな卸資産	40,946	33,210
繰延税金資産	19,245	17,546
その他	40,555	21,054
貸倒引当金	△ 58	△ 50
固定資産	138,912	141,605
有形固定資産	48,485	49,962
建物	26,795	23,085
機械及び装置	5,157	4,259
土地	9,105	9,094
建設仮勘定	673	6,793
その他	6,752	6,729
無形固定資産	3,090	3,358
投資その他の資産	87,336	88,284
投資有価証券	14,147	16,589
関係会社株式	55,706	55,706
繰延税金資産	11,264	8,839
その他	6,443	7,391
貸倒引当金	△ 225	△ 242
資産合計	451,222	430,473

科目	当年度 平成20年12月31日現在	前年度 平成19年12月31日現在
負債の部	(75,784)	(66,855)
流動負債	73,394	63,887
買掛金	30,446	17,500
未払費用	21,660	17,242
未払税金	7,969	15,665
引当金	7,778	8,207
その他	5,539	5,272
固定負債	2,389	2,968
退職給付引当金	1,593	2,305
その他	796	662
純資産の部	(375,437)	(363,618)
株主資本	373,756	360,720
資本金	72,966	72,947
資本剰余金	92,815	92,796
利益剰余金	243,142	230,084
自己株式	△ 35,168	△ 35,108
評価・換算差額等	1,354	2,757
その他有価証券評価差額金	1,354	2,757
新株予約権	326	139
負債純資産合計	451,222	430,473

単位：百万円

●損益計算書

科目	当年度	前年度
	平成20年 1月 1日から 平成20年12月31日まで	平成19年 1月 1日から 平成19年12月31日まで
売上高	311,510	329,203
売上原価	133,090	139,397
売上総利益	178,420	189,805
販売費及び一般管理費	141,334	133,336
営業利益	37,085	56,469
営業外収益	6,855	4,042
営業外費用	3,865	3,156

科目	当年度	前年度
	平成20年 1月 1日から 平成20年12月31日まで	平成19年 1月 1日から 平成19年12月31日まで
経常利益	40,075	57,355
特別利益	6,761	293
特別損失	1,023	2,560
税引前当期純利益	45,813	55,088
法人税、住民税及び事業税	19,575	26,725
法人税等調整額	△ 3,174	△ 5,425
当期純利益	29,412	33,788

●株主資本等変動計算書 (平成20年 1月 1日から平成20年12月31日まで)

単位：百万円

	株主資本								評価・換算差額等	純資産 合計	
	資本金	資本剰余金	利益剰余金				自己株式	株主資本 合計	その他有価証券 評価差額金		新株予約権
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金		繰越利益 剰余金					
				固定資産圧縮 記帳積立金	別途積立金						
平成19年12月31日残高	72,947	92,796	6,480	933	149,220	73,451	△35,108	360,720	2,757	139	363,618
事業年度中の変動額											
新株の発行	19	18						37			37
固定資産圧縮記帳 積立金の取崩し				△70		70		—			—
剰余金の配当						△16,344		△16,344			△16,344
当期純利益						29,412		29,412			29,412
自己株式の取得							△86	△86			△86
自己株式の処分						△9	26	17			17
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額（純額）									△1,403	186	△1,216
事業年度中の変動額合計	19	18	—	△70	—	13,128	△59	13,035	△1,403	186	11,819
平成20年12月31日残高	72,966	92,815	6,480	862	149,220	86,580	△35,168	373,756	1,354	326	375,437

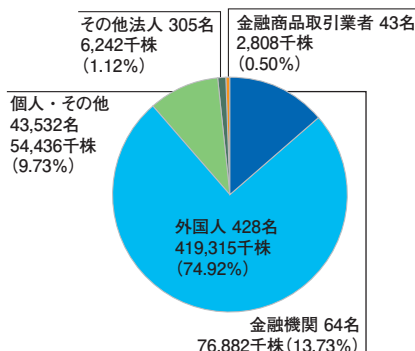
株式の概況

株式状況

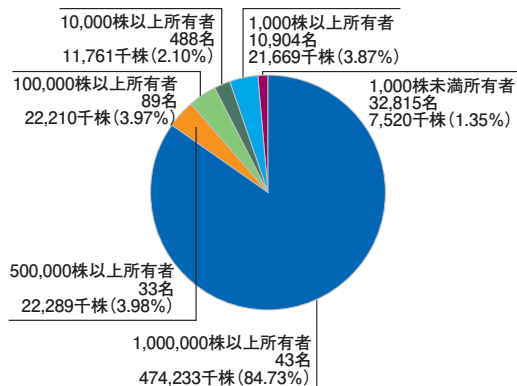
発行可能株式総数	799,805,050株
発行済株式の総数	559,685,889株
株主数	44,372名

株式分布状況

●所有者別分布状況



●所有株数別分布状況

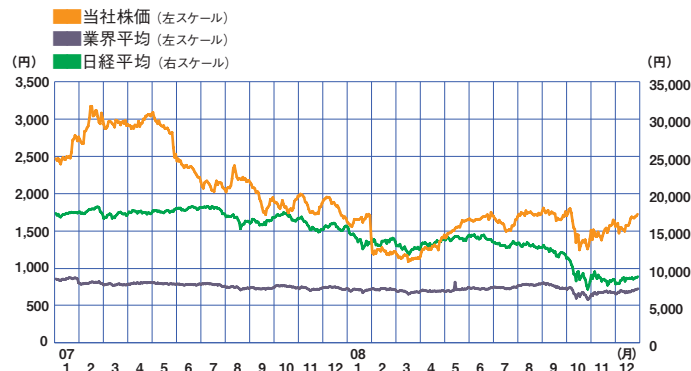


大株主（上位10名）

株主名	持株数	持株比率
ロシュ・ファームホールディング・ビー・ヴィ	335,223千株	59.89%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	16,776	2.99
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	14,067	2.51
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口4G)	12,626	2.25
ザ チェース マンハッタンバンク エヌエイ ロンドン エスエル オムニバス アカウント	5,721	1.02
東京海上日動火災保険株式会社	5,309	0.94
モルガン ホワイトフライヤーズ エキュイティ ディリヴェイティヴ	5,155	0.92
シティバンクホンコンビービージークライアントホンコン	3,457	0.61
資産管理サービス信託銀行株式会社 (証券投資信託口)	3,388	0.60
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口4)	3,279	0.58

※当社は自己株式14,872,196株を所有しておりますが、上記大株主から除いております。
※持株比率は小数点以下第3位を切捨てて表示しております。

株価の推移



会社の概況

会社概要

会社設立 昭和18年3月8日
創業 大正14年3月10日
資本金 72,966,825,723円

従業員数 6,383名（連結）
本店 東京都北区浮間五丁目5番1号
本社事務所 東京都中央区日本橋室町二丁目1番1号

役員（平成21年3月25日現在）



代表取締役社長
永山 治



代表取締役
副社長執行役員
上野 幹夫



取締役
専務執行役員
児玉 龍三



取締役
専務執行役員
山崎 達美



取締役
専務執行役員
藤田 晴隆



取締役
専務執行役員
クリストファー・マレー



取締役
常務執行役員
中村 直隆

●取締役

代表取締役社長	永山 治
代表取締役 副社長執行役員	上野 幹夫
取締役 専務執行役員	児玉 龍三
取締役 専務執行役員	山崎 達美
取締役 専務執行役員	藤田 晴隆
取締役 専務執行役員	クリストファー・マレー
取締役 常務執行役員	中村 直隆
取締役	尾形 悦郎
取締役	大橋 光夫
取締役	エイブラハム・イー・コーエン
取締役	セヴリン・シュヴァン
取締役	ウィリアム・エム・バーンズ
取締役	ジョナサン・ケー・シー・ノールズ
取締役	エーリヒ・フンツィカー

●監査役

常勤監査役	松本 茂外志
常勤監査役	達 保宏
監査役	藤井 保紀
監査役	小林 俊夫

株主メモ

事業年度	1月1日から12月31日	単元株式数	100株
配当金	●期末配当金受領株主確定日 12月31日 ●中間配当金受領株主確定日 6月30日	株主名簿管理人	株主名簿管理人の特別口座の口座管理機関
基準日	12月31日(その他必要のあるときは、あらかじめ公告いたします。)	同連絡先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公告掲載方法	電子公告の方法により行います。ただし、やむをえない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。 (当社のホームページ http://www.chugai-pharm.co.jp/hc/ir に掲載しています。)	上場証券取引所	東京

株式に関する手続き等について

- ・まだ受取っておられない配当金の受領に関する手続き及びそのご照会
- ・特別口座に関する振替請求、単元未満株式の買取請求・買増請求、配当金の受領方法の指定、住所等の変更の各お手続き
- ・株主様ご指定の配当金受取方法に関するご照会
- ・株主様宛郵便物等の発送と返戻に関するご照会
- ・特別口座に関する各お手続き及びそのご照会
- ・お取引の証券会社等に開設されている振替口座に預託されている当社株式に関する単元未満株式買取請求・買増請求、配当金の受領方法の指定、住所等の変更の各お手続き及びそのご照会

●お手続き窓口
三菱UFJ信託銀行株式会社 全国本支店の窓口
●お問合せ先 三菱UFJ信託銀行株式会社
【各種お問合せ】 0120-232-711
【各種手続用紙のご請求】 0120-244-479
【インターネットによるダウンロード】
<http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

お取引口座を開設されている証券会社等にてお手続き又はお問合せをお願いします。

INFORMATION

- ホームページもご覧ください。

<http://www.chugai-pharm.co.jp>



- IR誌もご用意しております。

社会責任報告書 CSR'08



アニュアルレポート2008



- IRニュースメールもご利用ください。

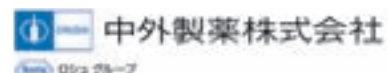
株主・投資家向け情報サイトからEメールアドレスをご登録いただきますと、当社が発表するニュースリリースなどの、株主や投資家の方々に重要と思われる情報を配信いたします。



用紙は、FSC森林認証紙を使用しています。インキはVOC(揮発性有機化合物)が1%未満のノンVOCインキを使用しています。印刷は有害物質を含む湿し水を使用しない、水なし印刷を採用しています。



この冊子についてのお問い合わせは



総務部
〒103-8324 東京都中央区日本橋室町2-1-1
TEL.03(3273)0809 FAX.03(3281)2828